

Proposta de Gestão 2020-2024



Prof. Maurício Ferrarez

**Candidato à Reitor
do IFFluminense**





Um breve relato a respeito do professor Ferrarez

O professor Maurício Ferrarez iniciou sua carreira na instituição em 08 de janeiro de 1996, é graduado em **Engenharia** Eletrônica e Telecomunicações pelo INATEL, pós-graduado em **Análise de Sistemas** pela UCAM, Mestre em Engenharia de Controle e **Automação** pela UFF e capacitação em **Inovação** pela UnB.

Atualmente exerce pela terceira vez o cargo de **Coordenador** do Curso de Engenharia em Controle e Automação no IFF-campus Centro.

Ao longo destes 23 anos de carreira, participou de forma **ativa** em todos os momentos da instituição, sempre se posicionando em todas as questões acadêmicas no sentido de dar a sua **contribuição** para um processo mais **eficiente** e transparente da gestão pública.





Princípios da Gestão

O IFFluminense deve primar por seguir as '**Boas Práticas de Gestão**' amplamente adotadas em outras instituições de ensino.

Conhecida pelo termo **Compliance**, este modelo significa estar em conformidade com leis e regulamentos externos e internos. Neste sentido, a instância máxima na estrutura organizacional é o **CONSUP** – Conselho Superior.

Além disso, a Instituição tem o dever de promover a **transparência plena** em todas as ações de gestão, principalmente em relação à **execução orçamentária**, aos objetivos e às **metas** a serem alcançadas pelo IFF.

Uma gestão mais **democrática** e mais próxima da comunidade do IFF está sendo proposta, inclusive com uma participação maior de servidores de todos os *campi* em sua composição, ou seja, uma Reitoria verdadeiramente **multicampi**.





Princípios da Gestão

Uma das metas a serem alcançadas é a melhoria do **IGG**(Índice Geral de Gestão) publicado pelo TCU, pois em 2017 e também em 2018 tivemos o **pior IGG** entre todos os Institutos Federais do Brasil.

Implementação do conceito de **melhoria contínua** em todos os setores e procedimentos da instituição, por meio da aplicação da metodologia **PDSA**(Plan, Do, Study, Action) no alcance dos **24(vinte e quatro) Objetivos Estratégicos** estabelecidos no **PDI 2018-2022**.

Além disso, propomos um programa de **capacitação** de servidores para que possam se preparar para assumirem **cargos de gestão**, tais como: **Coordenadores de Curso**, Diretores de Ensino, **Diretores de campus**, Pró-Reitores e **Reitores**.

Entendemos que a alternância de poder é um dos pilares principais da **democracia** e que os interesses da Instituição estarão sempre acima de interesses pessoais.

Por um IFF a cada dia melhor!





Objetivos Estratégicos estabelecidos no PDI

O Mapa Estratégico representado na figura abaixo foi extraído do **PDI 2018-2022**(pág. 73) e estabelece, de forma geral, os **objetivos** a serem alcançados pela Instituição, cabendo à **Reitoria** o papel de **promotor** e **gestor das ações** a serem implementadas.



PROPOSTAS PARA GESTÃO DO IFF REITORIA 2020-2024

A seguir apresentamos algumas ações a serem implementadas pela gestão e seu link direto com o(s) respectivo(s) objetivo(s) estratégico(s) do PDI.

Cabe ressaltar que as propostas deverão, de forma democrática, passar pelo crivo da comunidade do IFF antes de serem implementadas.

Além disso, estamos disponibilizando um formulário por meio do qual **receberemos sugestões** a serem enviadas pelos servidores e alunos do IFF, assim como pela comunidade em geral.

Link do formulário: <https://forms.gle/t4aXaBqC1caHmT3Q7>



PROPOSTAS DE AÇÕES/PROGRAMAS

1. PROJETO "EDUCAÇÃO DE VANGUARDA":

Estudo, desenvolvimento e implantação de programa de **capacitação** de profissionais do ensino em Metodologias Inovadoras de Ensino e Aprendizagem.

Público alvo: professores do IFF e das escolas públicas da região.

Motivação: possuindo profissionais altamente capacitados nesta área, o IFFuminense pode contribuir para a melhoria da **qualidade do ensino** em sua região de atuação, cumprindo nossa **missão** como **Instituição Pública de Qualidade**.

Ação proposta: criação de uma "**Escola-Modelo**" em convênio com a Prefeitura/Governo Estadual, com o intuito de aplicação e análise da eficácia das novas metodologias propostas e posterior adoção do modelo.



**Objetivo
Estratégico
do PDI:
6, 11 e 22**



PROPOSTAS DE AÇÕES/PROGRAMAS

2. PROJETO INOVA:

Fortalecimento do **NIT**(Núcleo de Inovação Tecnológica) com o objetivo de disseminar a cultura da **inovação** e do **empreendedorismo**, com a criação de coordenações do NIT em cada campus do IFF.

Público alvo: professores e alunos do IFF e comunidade em geral.

Motivação: programas de incentivo à inovação bem sucedidos têm contribuído para o **crescimento econômico** das regiões onde está inserido.

Ação proposta: orientação a pesquisadores e a inventores independentes com relação ao processo de pedido de **patentes** de suas invenções, incentivo e apoio à criação de **startups** e **fintechs**, assim como a realização de **Hackathons**.



**Objetivo
Estratégico
do PDI:
7 e 11**



PROPOSTAS DE AÇÕES/PROGRAMAS

3. PROJETO SOMA:

Programa de relacionamento **empresa-escola**, de forma que o setor produtivo da região seja um agente ativo nos projetos de aperfeiçoamento dos currículos e nas demandas por criação de novos cursos.

Público alvo: alunos, coordenações dos cursos e empresas da região.

Motivação: o incremento de ofertas de **estágio** e oportunidades de **emprego**.

Ação proposta: estabelecer **parcerias** com as empresas, promover seminários com a participação dos colaboradores das empresas e também criar programas de **capacitação** para atender às demandas dos arranjos produtivos da região.



**Objetivo
Estratégico
do PDI:
1, 6 e 7**



PROPOSTAS DE AÇÕES/PROGRAMAS

4. PROJETO "CONECTA":

Criação de um programa eficiente de acompanhamento da vida profissional de todos os **egressos** do IFF.

Público alvo: ex-alunos do IFF.

Motivação: O acompanhamento dos egressos é essencial para a realimentação do processo de **melhoria dos cursos** e ampliação da rede de relacionamentos da Instituição.

Ação proposta: projeto e implantação de um sistema contendo os dados profissionais de todos os egressos do IFF, assim como a criação de uma **rede de relacionamentos** para divulgação de oportunidades de **trabalho e de negócios**.



**Objetivo
Estratégico
do PDI:
4 e 16**



PROPOSTAS DE AÇÕES/PROGRAMAS

5. PROJETO ACOLHIDA:

Criação de um programa de **acolhimento** aos alunos ingressantes do IFF com o objetivo de diminuir os índices de **repetência e evasão** dos alunos.

Público alvo: alunos do IFF.

Motivação: pesquisas apontam que um dos motivos da retenção(repetir o conteúdo) e da evasão é a **falta de conhecimento** oriundo da escola de origem.

Ação proposta: planejamento e implantação de um programa de nivelamento de conhecimentos e orientação sobre **metodologias eficientes** de estudo, com a participação de alunos veteranos e **orientadores pedagógicos**.



**Objetivo
Estratégico
do PDI:
2, 9 e 15**



PROPOSTAS DE AÇÕES/PROGRAMAS

6. PROJETO "REGRESSO":

Programa de incentivo ao retorno de **ex-alunos** e de **servidores aposentados** às dependências da Instituição, para **contribuírem**, de forma **voluntária**, no aperfeiçoamento do processo formativo.

Público alvo: servidores aposentados e ex-alunos do IFF.

Motivação: o **saber** acumulado por estas pessoas ao longo dos anos pode contribuir para a **melhoria** dos nossos **processos** e resgate de nossas **tradições**.

Ação proposta: participação dos aposentados e dos ex-alunos em programas de orientação pedagógica, reforço de aprendizado, organização de eventos esportivos e culturais, dentre outros.



**Objetivo
Estratégico
do PDI:
2, 9, 11, 15
e 16**



PROPOSTAS DE AÇÕES/PROGRAMAS

7. PROJETO IFF SOLIDÁRIO:

Programa de incentivo à criação de grupos de **solidariedade** composto por servidores e alunos em todos os *campi* do IFFluminense.

Público alvo: comunidade **carente** da região.

Motivação: o exercício da solidariedade contribui para a manutenção da saúde da alma e ajuda a **transformar o mundo** em um lugar melhor. Como Instituição Pública de Ensino, temos o dever de **contribuir** não só para a formação técnica, mas também para a formação de um **cidadão mais humano**.

Ação proposta: conhecer as **carências** e buscar atender às necessidades de pessoas, orfanatos, asilos e demais entidades assistenciais, por meio de **ações** diretas ou indiretas.



**Objetivo
Estratégico
do PDI:
5, 11 e 22**



PROPOSTAS DE AÇÕES/PROGRAMAS

8. PROJETO JORNADA MELHOR:

Programa de harmonização do ambiente de trabalho dos servidores **técnico-administrativos**

Público alvo: servidores técnico-administrativos.

Motivação: os avanços nas **relações de trabalho** devem ser incorporados às **modernas** práticas de gestão de uma instituição, buscando o aperfeiçoamento nas relações de trabalho e a **qualidade de vida** de seus servidores.

Ação proposta: retomar as análises e as discussões a respeito de novos modelos de trabalho tais como, **flexibilização** de jornada e **home office** (*em atividades que não exigem atendimento ao público*), respeitando os critérios da legislação vigente.



**Objetivo
Estratégico
do PDI:
17**



PROPOSTAS DE AÇÕES/PROGRAMAS

9. PROJETO "SAÚDE PARA TODOS":

Programa de acompanhamento da **saúde** dos alunos e **servidores** do IFF, com o intuito de melhorar o **desempenho** acadêmico dos alunos e a **qualidade** de vida dos servidores.

Público alvo: servidores e alunos do IFF.

Motivação: pesquisas apontam que o ambiente escolar é um dos mais **estressantes**. É um dever da **gestão** mitigar este problema.

Ação proposta: acompanhamento da saúde dos servidores por meio de exames periódicos e dos **alunos**, por meio de **acompanhamento** psicopedagógico.



**Objetivo
Estratégico
do PDI:
17**



PROPOSTAS DE AÇÕES/PROGRAMAS

10. PROJETO "MOVIMENTA IFF":

Criação de um calendário oficial de **torneios**, olimpíadas e **competições** internas e externas, com o objetivo de "aquecer" o ambiente escolar nos *campi*.

Público alvo: alunos do IFF.

Motivação: um ambiente escolar com **desafios** estimula o **aprendizado** e motiva os alunos a buscarem o **conhecimento** extra classe.

Ação proposta: criação de **ligas** de **robótica**, xadrez, **matemática**, **programação**, física, português, dentre outras. Incentivo à criação de equipes de **e-sports** tais como: **LoL**, Counter Strike, e FIFA.



**Objetivo
Estratégico
do PDI:
5, 9, 11 e
22**



PROPOSTAS DE AÇÕES/PROGRAMAS

11. PROJETO “ESPAÇO MAKER”

Criação nos *campi* do IFF de espaços para o desenvolvimento da **criatividade inventiva**, podendo ser utilizados por todos os servidores e alunos, no horário mais amplo possível.

Público alvo: servidores e alunos do IFF..

Motivação: o “Espaço Maker” já uma realidade em muitas instituições de ensino, pois permite o **desenvolvimento** de competências como **criatividade**, *design* e **trabalho em equipe**.

Ação proposta: elaboração dos projetos para a implementação dos espaços “maker” nos *campi* contendo **impressoras 3D**, fresadoras, cortadoras a laser e ferramentas e equipamentos em geral.



**Objetivo
Estratégico
do PDI:
11, 20, 22**



PROPOSTAS DE AÇÕES/PROGRAMAS

12. PROJETO ENERGIAS DO AMANHÃ:

Criação de Centros de P&D (Pesquisa e Desenvolvimento) em **Energias Renováveis**.

Público alvo: professores e alunos IFF, assim como **empresas** do setor.

Motivação: a matriz energética do **futuro** será baseada em fontes renováveis, diminuindo a dependência dos combustíveis fósseis. Cabe às Instituições de Ensino e Pesquisa contribuírem com o **desenvolvimento** de **tecnologias** nesta área.

Ação proposta: Identificação de colaboradores e **pesquisadores** para a realização do projeto de viabilização de implantação dos centros de **P&D** em Energias Renováveis.



**Objetivo
Estratégico
do PDI:
11 e 7**



PROPOSTAS DE AÇÕES/PROGRAMAS

13. PROJETO CYBERTEC:

Implantação de centros de P&D em **tecnologias computacionais** avançadas, tais como **inteligência artificial**, blockchain, **games**, **robótica**, cyber segurança, dentre outras.

Público alvo: servidores e alunos do IFF, empresas e comunidade em geral.

Motivação: segundo o Fórum Econômico Mundial, dentre as profissões emergentes em 2022 estarão: Especialistas em AI e **Machine Learning**, Especialistas em **Big Data** e Mestre de **Edge Computing**.

Ação proposta: identificação de **pesquisadores** para a realização do projeto de viabilização de implantação dos centros de **P&D** em tecnologias computacionais avançadas.



**Objetivo
Estratégico
do PDI:
11 e 7**



PROPOSTAS DE AÇÕES/PROGRAMAS

14. PROJETO "USINA-ESCOLA":

Projeto, implantação e operação de uma mini usina de **etanol** com capacidade de produção inicial de 1.000 litros/dia.

Público alvo: servidores e alunos do IFF.

Motivação: a usina seria utilizada para suprir a **d demanda de combustível** da frota de veículos flex do IFF e também faria parte de um **programa de P&D**, além de opção de **estágio** para alunos de diversas áreas: **química, automação, elétrica, mecânica**, dentre outras.

Ação proposta: identificação de **pesquisadores** para a realização do projeto de viabilização de implantação da usina-escola.



**Objetivo
Estratégico
do PDI:
4, 7, 11**



PROPOSTAS DE AÇÕES/PROGRAMAS

15. PROGRAMA FUTURE-SE:

Programa lançado pelo **MEC** com o objetivo de possibilitar novas fontes de recurso para as Universidades e os **Institutos Federais**.

Público alvo: Institutos Federais.

Motivação: possibilidade de ampliação das **fontes de recurso** para a Instituição.

Ação proposta: monitorar a evolução da proposta e aguardar o envio do **projeto de lei** contendo a versão final, para debater com mais propriedade a **adesão** ao programa.



**Objetivo
Estratégico
do PDI:
24**

