

Plano de Gestão 2020-2024

Introdução:

Há quatro anos houve o pleito para a escolha da candidatura à Direção Geral, e, posteriormente, definida a equipe, foi mantida a proposta de gerir o *campus* com dedicação, diálogo e transparência. Acreditamos que essas proposições foram cumpridas ao longo desse período. Conseguimos muitas realizações com um trabalho junto à comunidade acadêmica, visando atender as demandas da Região dos Lagos, seja promovendo uma educação digna e de qualidade aos estudantes, apresentando projetos de pesquisa e extensão ou discutindo parcerias com as prefeituras dos Municípios. Trabalhamos em conjunto com a Reitoria e com os outros *campi*, compreendendo o IFFluminense como uma unidade, o que é fundamental para a sociedade.

Agora, novamente no período eleitoral, é preciso fazer mais e melhor, sempre reavaliando e reorganizando as ações para ampliar os resultados do trabalho iniciado em 2016. Assim, eu, Victor Saraiva, me candidato à reeleição com o intuito de consolidar os avanços conquistados na atual gestão, e com o compromisso de, para além das questões físicas, estruturais e pedagógicas, ter como meta principal para a próxima gestão, promover a mudança dos modelos excludentes, com o princípio do respeito à diversidade, com reconhecimento e valorização das pessoas em suas diversas dimensões.

Assim sendo, segue a minuta do projeto de gestão para construirmos junto à comunidade acadêmica.

Políticas Estudantis, Ensino, Pesquisa e Extensão:

Dando continuidade ao trabalho realizado nos últimos anos as atividades de ensino, pesquisa e extensão continuarão com foco em proporcionar um ensino público gratuito e de qualidade. Uma das propostas para próxima gestão é desenvolver ferramentas e indicadores para a autoavaliação, alinhados aos processos de avaliação externa.

A revisitação dos PPC's dos cursos de ensino médio integrado entrarão em uma nova fase, com propostas para melhorar a qualidade de vida de servidores e discentes, e, também, incentivar a criação de projetos de Ensino que auxiliem na execução do Projeto Pedagógico Institucional ou que abordem outros temas, tais como: educação para Democracia, cultura, diversidade, meio ambiente, e outros que sejam de relevância para a formação discente.

Pretende-se estabelecer metas de melhoria nas taxas de permanência e êxito discentes, por meio de ações conjuntas com docentes, TAE's e discentes, na promoção de metodologias de ensino e acompanhamento acadêmico.

Com o aumento da oferta dos cursos de nível superior serão implementadas ações de pesquisa articuladas com os projetos pedagógicos, atualizados nesse ano, com foco no fomento de produção e publicações do *campus*.

O melhor atendimento da população da Região dos Lagos permeia a busca de novos caminhos para a implantação dos cursos no modelo de itinerário formativo e EJA, pois atende ao aluno trabalhador com uma estrutura curricular mais adequada a sua realidade.

As atividades de extensão terão uma articulação dos cursos com a comunidade externa, atendendo aos padrões estabelecidos pela legislação vigente, e fomentando a participação dos diversos atores no desenvolvimento do campus nos projetos e na gestão participativa. Eventos como a Caravana da Ciência serão prioridade para a interação com a comunidade externa, expandindo às ações do *campus*.

A formação continuada de professores terá um planejamento semestral, com foco nos temas e necessidades apresentados pela comunidade acadêmica, dando suporte ao docente para o desenvolvimento do seu trabalho, tanto pedagógico como nas relações interpessoais. Também teremos como meta a implantação de empresa júnior e da pós-graduação *stricto sensu*.

Políticas para a administração:

Como propostas para a gestão 2016-2020 foram apresentadas como metas implantar um sistema de divisão orçamentária participativa e de execução financeira/fiscal, além de auxiliar todos os setores nos processos de pedidos de compras, serviços e pagamento de bolsas. Esses objetivos foram alcançados com um amplo debate sobre o orçamento e execução financeira, promovido desde o início da atual gestão e intensificado no período de contingenciamento. Foram estabelecidas algumas ações como: apresentação do planejamento e execução orçamentária para a comunidade acadêmica e debates sobre a divisão dos recursos com os coordenadores de cursos.

Com relação ao auxílio dos setores nos processos de compra, pagamentos de bolsas e serviços, houve um avanço significativo por meio das ações de orientação e padronização desenvolvidas junto às coordenações de curso e administrativas.

Traçamos como desafios para nova gestão, no âmbito interno do *campus*, o desenvolvimento das ações ligadas à qualidade de vida dos servidores e funcionários terceirizados e o aprimoramento da acessibilidade dos dados financeiros, objetivando a máxima transparência e familiaridade para a comunidade acadêmica. Com relação as ações institucionais, pretendemos continuar promovendo a atuação conjunta com as pró-reitorias de administração e gestão de pessoas, compartilhando propostas exitosas como meta para o desenvolvimento e aperfeiçoamento das ações.

Por fim, pretendemos ampliar a divulgação das chamadas públicas que, além de representar uma fonte extra de recursos para o *campus*, é um importante instrumento de desenvolvimento regional, na medida que valoriza e fomenta a produção de gêneros alimentícios por meio da agricultura familiar, o que também se reflete na melhoria da alimentação disponibilizada para os estudantes na merenda escolar.

Políticas para infraestrutura:

A infraestrutura atuou realizando inúmeras adequações, de acordo com a necessidade do *campus*, melhorando espaços de convivência, setores administrativos, laboratórios e salas de aula.

Em parceria com a Reitoria foi possível a construção do Bloco J e do anfiteatro, que representaram a adequação dos espaços de salas de aula, assim como um espaço que possibilita as apresentações artísticas e culturais para toda a comunidade da Região dos Lagos.

As ações de infraestrutura estão sempre pautadas na sustentabilidade, seja na execução dos serviços diretamente prestados ou com a proposição de práticas para a comunidade acadêmica na economia de recursos, que para próxima gestão irá representar um grande desafio, não só, pelo compromisso com o meio ambiente, mas também, diante de uma perspectiva de disponibilidade orçamentária limitada.

No planejamento previsto para atender as demandas de infraestrutura física e reformas podemos citar:

- ✓ Realização de projeto de acessibilidade e execução das alterações necessárias;
- ✓ Implementação da política de descarte seletivo e destinação de resíduos;
- ✓ Execução das obras de adequação conforme projeto de combate a incêndio; e
- ✓ Buscar a extensão da rede de gás e esgoto junto as concessionárias.