

PLANO DE ENSINO

Disciplina: Gerência de Projetos

Carga Horária: 40h

Período: 6º

Ementa

A Busca da Excelência. Gerenciamento de Projetos nas Organizações. Gerenciamento de Projetos *versus* Gerenciamento da Rotina. Ciclo de Vida do Projeto. As Metodologias de GP. Ferramentas de GP. O Gerente do Projeto. Inicialização. Planejamento. Execução. Controle. Encerramento.

Objetivos

Conhecer histórico e estado da arte da Gerência de Projetos (GP) nas organizações; Conhecer uma metodologia de gerência de projetos; Planejar, Programar, Executar, Controlar e Encerrar de forma organizada, otimizada e produtiva projetos de manutenção; Otimizar o uso dos recursos disponíveis nas atividades de projetos da manutenção corporativa; Minimizar os custos dos projetos de manutenção; Tomar contato com as ferramentas de gerência de Projetos; Utilizar software de planejamento e controle de projetos.

Conteúdo Programático

Unidade I: A Busca da Excelência

- 1.1 Evolução do GP
- 1.2 Gerenciamento de projeto e gerenciamento por projeto
- 1.3 Alterando o perfil das organizações

Unidade II: Gerenciamento de Projetos nas Organizações

- 2.1 GP tradicional
- 2.2 GP moderno
- 2.3 GP corporativo
- 2.4 O PMI

2.5 O PMBOK

2.6 GP no Brasil

Unidade III: Gerenciamento de Projetos versus Gerenciamento da Rotina

3.1 Distinção entre GP e gerenciamento da rotina

3.2 Implantação do GP

3.3 Fatores críticos de sucesso.

Unidade IV: Ciclo de Vida do projeto

4.1 O caráter temporário do projeto

4.2 Etapas genéricas de um projeto.

Unidade V: Metodologias de GP

5.1 A arquitetura da metodologia MEPCP

5.2 Girando o PDCA

5.3 Como implantar a MEPCP

5.4 Gráfico de Gantt

Unidade VI: EAP

7.1 Estrutura Analítica do Projeto

7.2 Diagrama de rede de atividades (grafo de precedência)

7.3 Análise de variação de custos do projeto

Unidade VIII: O Gerente do Projeto

8.1 A autoridade do gerente

8.2 A responsabilidade do gerente

8.3 As habilidades do gerente

Unidade IX: Inicialização, Planejamento, Execução, Controle e Encerramento do Projeto

- 9.1 O plano
- 9.2 A meta
- 9.3 O escopo
- 9.4 O tempo
- 9.5 Recursos e custos
- 9.6 Análise de risco e contramedidas
- 9.7 Planejamento
- 9.8 Recursos humanos
- 9.9 Monitoração
- 9.10 Encerramento do projeto.

Bibliografia Básica

PRADO, Darci dos Santos. *Planejamento e Controle de Projetos*, 7a. ed., Belo Horizonte, Editora de Desenvolvimento Gerencial, 2011.

PRADO, Darci dos Santos, *Gerenciamento de Portfólio, Programas e Projetos nas Organizações*, 5a. ed., Belo Horizonte: Ed. INDG, 2009.

MENDES, J. R. .B., *Gerenciamento de Projetos*, 1a. ed., Ed. FGV, 2009.

Bibliografia Complementar

VARGAS, R. V., *Gerenciamento de Projetos*, 7a. ed., Ed. Brasport, 2009.

VALERIANO, Dalton L., *Gerenciamento Estratégico e Administração de Projetos*, São Paulo, Pearson Education, 2004.

PMI, *Um Guia do Conhecimento em Gerenciamento de Projetos*, 4a. ed., Ed. Saraiva, 2012.

MENEZES, Luís César de Moura, *Gestão de Projetos*, 2a. ed., São Paulo, Ed. Atlas, 2003.

TRENTIM, M. H., *Gerenciamento de Projetos – Guia para Certificações CAPM e PMP*, 1a. ed., Ed. Atlas, 2011.