

IFF FLUMINENSE

CST EM MANUTENÇÃO INDUSTRIAL

Gerência de Projetos de Manutenção – CH: 40 h/a

A Busca da Excelência. Gerenciamento de Projetos nas Organizações. Gerenciamento de Projetos *versus* Gerenciamento da Rotina. Ciclo de Vida do Projeto. As Metodologias de GP. Ferramentas de GP. O Gerente do Projeto. Inicialização. Planejamento. Execução. Controle. Encerramento.

Objetivos

- Conhecer histórico e estado da arte da gerência de projetos (GP) nas organizações;
- Conhecer uma metodologia de gerência de projetos;
- Planejar, Programar, Executar, Controlar e Encerrar de forma organizada, otimizada e produtiva projetos de manutenção;
- Otimizar o uso dos recursos disponíveis nas atividades de projetos da manutenção corporativa;
- Minimizar os custos dos projetos de manutenção;
- Tomar contato com as ferramentas de gerência de Projetos;
- Utilizar software de planejamento e controle de projetos.

Conteúdo Programático

Unidade I: A Busca da Excelência:

- 1.1- Evolução do GP
- 1.2- Gerenciamento de projeto e gerenciamento por projeto
- 1.3- Alterando o perfil das organizações

Unidade II: Gerenciamento de Projetos nas Organizações:

- 2.1- GP tradicional
- 2.2- GP moderno
- 2.3- GP corporativo
- 2.4- O PMI
- 2.5- O PMBOK
- 2.6- GP no Brasil

Unidade III: Gerenciamento de Projetos versus Gerenciamento da Rotina

- 3.1- Distinção entre GP e gerenciamento da rotina
- 3.2- Implantação do GP
- 3.3- Fatores críticos de sucesso.

Unidade IV: Ciclo de Vida do projeto

- 4.1- O caráter temporário do projeto
- 4.2- Etapas genéricas de um projeto.

Unidade V: Metodologias de GP

- 5.1- A arquitetura da metodologia MEPCP
- 5.2- Girando o PDCA
- 5.3- Como implantar a MEPCP
- 5.4- Gráfico de Gantt

Unidade VI: EAP

- 7.1- Estrutura Analítica do Projeto
- 7.2- Diagrama de rede de atividades (grafo de precedência)
- 7.3- Análise de variação de custos do projeto

Unidade VIII: O Gerente do Projeto

- 8.1- A autoridade do gerente
- 8.2- A responsabilidade do gerente
- 8.3- As habilidades do gerente

Unidade IX: Inicialização, Planejamento, Execução, Controle e Encerramento do Projeto

- 9.1- O plano
- 9.2- A meta
- 9.3- O escopo
- 9.4- O tempo
- 9.5- Recursos e custos
- 9.6- Análise de risco e contramedidas
- 9.7- Planejamento
- 9.8- Recursos humanos
- 9.9- Monitoração
- 9.10- Encerramento do projeto.

Bibliografia Básica

Prado, Darci dos Santos, Planejamento e Controle de Projetos, 7a. ed., Belo Horizonte, Editora de Desenvolvimento Gerencial, 2011.

Prado, Darci dos Santos, Gerenciamento de Portfólio, Programas e Projetos nas Organizações, 5a. ed., Belo Horizonte: Ed. INDG, 2009.

Mendes, J. R .B., Gerenciamento de Projetos, 1ª. ed., Ed. FGV, 2009.

Bibliografia complementar

Vargas, R. V., Gerenciamento de Projetos, 7a. ed., Ed. Brasport, 2009.

Valeriano, Dalton L., Gerenciamento Estratégico e Administração de Projetos, São Paulo, Pearson Education, 2004.

PMI, Um Guia do Conhecimento em Gerenciamento de Projetos, 4a. ed., Ed. Saraiva, 2012.

Menezes, Luís César de Moura, Gestão de Projetos, 2a. ed., São Paulo, Ed. Atlas, 2003.

Trentim, M. H., Gerenciamento de Projetos – Guia para Certificações CAPM e PMP, 1ª. ed., Ed. Atlas, 2011.