

## **Riscos Mapeados do IFFluminense**

Este documento foi elaborado pela Diretoria de Desenvolvimento Institucional do IFFluminense e apresenta os resultados dos trabalhos de mapeamento dos riscos do Instituto Federal Fluminense, realizados pelo Núcleo de Gestão de Riscos (NUGER) e pela Unidade de Gestão da Integridade (UGI). As seções foram divididas por área, macroprocesso e processo respectivo. Em cada tabela são descritos, respectivamente:

- 1. O número de identificação do risco para controle interno;
- O resultado da multiplicação dos valores considerados no impacto dos efeitos/consequências, caso o risco se concretize, com sua probabilidade de ocorrência. Importante destacar que estes valores são calculados após a avaliação dos controles internos já existentes para cada risco;
- 3. O nível do risco após todas as avaliações realizadas (chamado de risco residual);
- 4. A resposta da instituição ao risco, conforme apetite a risco definido em regulamento próprio, sendo elas "Aceitar" ou "Mitigar".
- 5. As medidas de tratamento quando a resposta ao risco for "Mitigar";
- 6. O responsável pela implementação da medida;
- 7. O prazo de implementação da medida; e
- 8. Em qual situação se encontra.

Por motivos de segurança e sigilo institucional, a coluna com o nome dos riscos foi omitida para preservar a instituição. Os riscos de integridade e de Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC), por suas especificidades, terão seus números de identificação mencionados ao final de cada tabela, quando existirem.



## SUMÁRIO

Área: Contratações	3
Processo: Dispensa de Licitação	
Área: Contratações	4
Processo: Planejamento da contratação	4
Área: Ensino	5
Processo: Vestibular	5
Área: Ensino	6
Processo: Homologação de Bolsa Permanência MEC	6
Área: Ensino	7
Processo: Gestão dos Calendários Acadêmicos dos Campi	7
Área: Infraestrutura	8
Processo: Vistoria de veículo - Reitoria	8



Área: Contratações

Processo: Dispensa de Licitação

Responsável pelo processo: Pró-Reitor de Administração

Nº do Risco	Nível do Risco	Resposta ao Risco	Medidas de Tratamento	Prazo	Situação
01	Risco Alto	Mitigar	Estabelecimento de Termo de conhecimento e enquadramento dos termos legais na contratação em questão; Capacitação contínua dos solicitantes/equipes de planejamento das contratações.	Pró-Reitor ADM: Guilherme	Junho/2023
02	Risco Alto	Mitigar	Capacitação contínua dos gestores.	Pró-Reitor ADM: Guilherme	Junho/2023
03*	Risco Moderado	Aceitar	-	-	-
04	Risco Alto	Mitigar	Reestruturação do Mapa Comparativo.	Pró-Reitor ADM: Guilherme	Dezembro/ 2022
05**	Risco Alto	Mitigar	-	-	-
06	Risco Alto	Mitigar	Incluir no fluxo do PEN o acompanhamento dos processos de dispensa das unidades descentralizadas.	Pró-Reitor ADM: Guilherme	Dezembro/ 2022
07*	Risco Pequeno	Aceitar	-	-	-

<sup>\*</sup>Os riscos de número 03 e 07 possuem controles considerados satisfatórios, não havendo a necessidade de novas proposições.

<sup>\*\*</sup>O risco de número 5 foi categorizado como de integridade, sendo encaminhado para a tratativa da UGI.



Área: Contratações

Processo: Planejamento da contratação

Responsável pelo processo: Pró-Reitor de Administração

Nº do Risco	Nível do Risco	Resposta ao Risco	Medidas de Tratamento	Prazo	Situação
01	Risco Alto	Mitigar	Criação de normas para a elaboração do PAC de forma a padronizar o processo de contratação, identificar e consolidar as demandas comuns a partir das informações contidas no PAC; Proposição de cronograma de planejamento da contratação considerando alinhamento estratégico das contratações específicas.	Pró-Reitor ADM: Guilherme	Dez/2023
02	Risco Alto	Mitigar	Capacitações para os responsáveis pelo planejamento da contratação; Definição de obrigatoriedade de nomeação da equipe de planejamento para todas as contratações.	Pró-Reitor ADM: Guilherme	Dez/2023
03*	Risco Moderado	Aceitar			
04	Risco Crítico	Mitigar	Apresentação do histórico de consumo na planilha de demandas e ofício com justificativa dos itens que ultrapassem o histórico; Proposição de centralização do controle de materiais no almoxarifado; Proposição de rotina de saneamento de estoque dos almoxarifados das unidades uma vez ao ano.	Pró-Reitor ADM: Guilherme	Dez/2023
05*	Risco Moderado	Aceitar			
06	Risco Alto	Mitigar	Instituir documento de autodeclaração de não direcionamento de marca/fabricante atendendo a legislação (lei nº 8.666/93).	Pró-Reitor ADM: Guilherme	Dez/2023

<sup>\*</sup>Os riscos de número 03 e 05 possuem controles considerados satisfatórios, não havendo a necessidade de novas proposições.



Área: Ensino

Processo: Vestibular

Responsável pelo processo: Diretoria de Gestão Acadêmica e Políticas de Acesso

Nº do Risco	Nível do Risco	Resposta ao Risco	Medidas de Tratamento	Prazo	Situação
01	Risco Pequeno	Aceitar		-	-
02	Risco Pequeno	Aceitar	-	-	-
03	Risco Pequeno	Aceitar	-	-	-
04	Risco Pequeno	Aceitar	-	-	-
05	Risco Pequeno	Aceitar	-	-	-
06	Risco Pequeno	Aceitar	-	-	-
07	Risco Pequeno	Aceitar	-	-	-
08	Risco Moderado	Aceitar	-	-	-
09*	Risco Pequeno	Aceitar	-	-	-
10*	Risco Moderado	Aceitar	-	-	-
11*	Risco Moderado	Aceitar	-	-	-

<sup>\*</sup>Os riscos de número 09, 10 e 11 tratam de riscos de TI.



Área: Ensino

Processo: Homologação de Bolsa Permanência MEC

Responsável pelo processo: Diretoria de Políticas da Educação

Nº do Risco	Nível do Risco	Resposta ao Risco	Medidas de Tratamento	Prazo	Situação
01	Risco Pequeno	Aceitar	-	-	-
02	Risco Pequeno	Aceitar	-	-	-
03	Risco Pequeno	Aceitar	-	-	-
04	Risco Pequeno	Aceitar	-	-	-
05*	Risco Pequeno	Aceitar	-	-	-

<sup>\*</sup>O risco de número 05 trata de risco de TI.



Área: Ensino

Processo: Gestão dos Calendários Acadêmicos dos Campi

Responsável pelo processo: Diretoria de Políticas da Educação

Nº do Risco	Nível do Risco	Resposta ao Risco	Medidas de Tratamento	Prazo	Situação
01	Risco Moderado	Aceitar	-	-	1
02	Risco Pequeno	Aceitar	-	-	-
03	Risco Pequeno	Aceitar	-	-	-
04	Risco Pequeno	Aceitar	-	-	-
05*	Risco Pequeno	Aceitar	-	-	-

<sup>\*</sup>O risco de número 05 trata de risco de TI.



Área: Infraestrutura

Processo: Vistoria de veículo - Reitoria

Responsável pelo processo: Coordenação de Transportes Reitoria

Nº do Risco	Nível do Risco	Resposta ao Risco	Medidas de Tratamento	Prazo	Situação
01	Risco Moderado	Aceitar	-	-	-
02	Risco Moderado	Aceitar	-	-	-
03	Risco Moderado	Aceitar	-	-	-
04	Risco Pequeno	Aceitar	-	-	-
05	Risco Moderado	Aceitar	-	-	-